

# Обращение Председателя Совета директоров



Год изменений в «Магните»

**Чарльз Райан**  
Председатель Совета директоров ПАО «Магнит»

## Уважаемые акционеры!

2018 год стал годом перемен для «Магнита». В феврале Сергей Галицкий, основатель, бессменный генеральный директор Компании и один из самых уважаемых бизнесменов в России, принял решение продать большую часть своей доли в «Магните» банку ВТБ, который впоследствии продал часть своего пакета акций «Марафон Групп». Обе компании являются известными российскими институциональными инвесторами. Сделка дала старт ряду важных событий: утверждению нового Совета Директоров и Правления, созданию долгосрочной стратегии развития для трансформации бизнеса и улучшения финансовых и операционных результатов Компании.

Новый состав Совета Директоров был избран 19 апреля 2018 г. Я с уверенностью могу сказать, что Совет представляет интересы акционеров и сбалансирован с точки зрения опыта, компетенций кандидатов, специфики отрасли, масштабов деятельности и целей Компании. Пять из семи директоров являются независимыми членами, а председателями всех комитетов Совета – по аудиту, кадрам и вознаграждениям, стратегии и финансовым рынкам – выступают только независимые директора.

С учетом упомянутых выше изменений самыми важными вопросами для Совета директоров в 2018 г. были назначение новой команды менеджмента и определение ключевых показателей ее эффективности, а также утверждение стратегии, бизнес-процессов и соответствующих бюджетов. В своей работе мы руководствовались международными стандартами корпоративного управления и лучшими деловыми практиками.

Все члены Правления, состоящего из десяти высококлассных специалистов, были избраны в 2018 г., хотя некоторые смогли присоединиться к нам только в начале 2019 г. Я доволен результатом и считаю, что мы сформировали лучшую команду на рынке. Мы применили международные практики и разработали краткосрочную и долгосрочную программы премирования, которые отвечают интересам менеджмента и акционеров.

Очевидно, что Компании требовалась срочная трансформация. Политика розничной сети и процессы, утвержденные Советом в 2018 г., составляют основу развития «Магнита» и задают направление работы менеджмента для преобразования бизнеса и его улучшения. Я бы назвал 2018-й годом создания фундамента для успешной реализации программы трансформации в 2019 г.

Я благодарю моих коллег, членов Совета Директоров, за активное участие и гибкость в работе в течение этого напряженного года. Я хочу особенно поблагодарить Пола Фоли, заместителя Председателя Совета Директоров, который охотно делился своим богатым опытом в розничной торговле во благо Компании в течение переходного периода. Его помощь была бесценной во время формирования команды менеджмента.

От имени членов Совета Директоров я выражаю огромную благодарность команде менеджмента и всем 300 тыс. сотрудников компании «Магнит». Они продолжают сохранять высокие стандарты работы на высококонкурентном рынке, когда мы трансформируем не только операционную деятельность, но и корпоративную культуру, чтобы отразить в ней новые ценности и принципы «Магнита», основанные на клиентоориентированности.

В заключение, выражаю признательность всем акционерам за поддержку и веру в успех «Магнита». Уверен, мы на правильном пути к достижению наших целей и успешной трансформации Компании, что приведет к росту ее стоимости.